

愿为电力披“金华”

——访全国电力行业技术能手、国网特级技师、赣电工匠黄金华

萍乡市赣萍电力实业有限公司 贺丽琼
本刊编辑部 傅雅琪

作为扎根一线的电力工作者，究竟什么样的职业生涯或履历才算不负青春？国网江西省电力有限公司宜春供电分公司（下文简称宜春公司）城北中心项目部经理黄金华师傅这份“含金量”满满的履历让人眼前一亮——他凭借中技的初始学历，竟一步步成长为国家电网有限公司特级技师，还先后获得2015—2016年度全国电力行业技术能手；2016—2019年国家电网公司优秀技能专家人才；国网江西省电力有限公司优秀技能专家人才、“安全生产先进个人”、配电线路“优秀技能专家人才”“优秀兼职培训师”；2023年国网江西省电力技术学院客座教授；2024年国网江西省电力有限公司一级工匠、赣电工匠……黄金华徒弟、2021年毕业参加工作的张煜昊曾颇有感触地说道：“能在漫长的职业发展生涯中，有这么好的师父、工匠当领路人，真的要感谢公司。我们都以是他的徒弟而自豪，更要努力向他学习。”

黄金华，1975年出生、1996年参加工作后始终奋战在生产一线、已达

29年工龄，他始终坚持在最平凡的岗位上，把每件简单的事，以数十年如一日的热忱反复做、用心做好，用自己的扎实技能和勤劳智慧谱写着动人的青春之歌，成为宜春供电公司的一张闪亮的名片，更以其工匠精神引领和感召着新生代电力工作者共同为光明事业而增光添彩、发光发热！

农电管理：看到你的职业履历非常闪亮，是一开始就起点高，还是一部

一个台阶走到最高领奖台的？平时工作中又是怎么做的？

黄金华：我参加工作时起点不高，甚至可以说有点低，从江西电力技师学校（中技）毕业后，1996年参加工作，当时分配到了分宜电厂做给水工，到1999年电力体制改革厂网分离时，调整到供电公司当了线路工。

之后担任过线路班工作负责人、配电建设运维班副班长兼安全员、配



黄金华在10千伏庐州北线科鹏花苑03号台区改造工程线路上登杆作业

电抢修班班长、配电网工程建设业主项目部经理，从一线班组长到专业骨干，一直从事着输配电线路施工及线路设备运行维护、检修、抢修等一线工作，迄今已有29年工龄，现任国网宜春供电公司城北中心项目部经理，主要负责60条10千伏线路运维和安全管控、施工工作。

我其实也没做什么，就是肯吃苦、做事快。遇到问题想深一步，尽力寻找解决方案，有工作经验打底，加上善于总结，就有了QC课题，又经常参加技能比赛，凭着一股“甘于吃苦、不畏困难”的冲劲、“想深一步、刨根问底”的韧劲和“勤于钻研、善于复盘”的巧劲，在省、市供电公司的技术比武中取得过一些好成绩，问的人一多，就成了培训师，还带了不少徒弟。

农电管理：黄师傅平时的工作状态是什么样的，有哪些与众不同的经验可以分享？

黄金华：以前，宜春城区配网网架的设备还比较落后，一旦出现故障，需要人工去现场即刻处置。夏天戴上厚重的绝缘手套和安全帽，检修完毕，衣服能拧出一摊汗水。冬天钢铁器件上覆盖着冰雪，手脚都冻得不听使唤。我们做检修工作的电力人，就像是高压线上的瓷瓶，始终默默地守护着电网的安全。每次抢修、检修，我都会随身携带一本小本子，发现问题，总“想深一步”，先记下来，再找办法解决。本子上密密麻麻记载的每一个细微的数据，每一项具体的操控，都关联城区配电网的安全稳定运行，像熟悉自己的脉搏一样了于心。经年累月，小本子竟构成了整个城区各种地下管线走向数据和图标的“活字典”。每次隐患排查，我都会提前整理出“诊断”清单，然后对照清单逐个销号，目前创造了10万项倒闸操作“零

差错”、设备维护“零事故”、现场作业“零违章”的记录。

让我印象最深的，还是2018—2020年宜春大道至温汤环城南路6.4千米路段修建，总投资22亿元，其中涉及数十条电力线路迁改约2.6亿元。分段施工一路铺开，点多面广，仅燃气、通信、军用光缆等协调一项就让人头大，施工难度可想而知。大家都说我是经验丰富的“活地图”，于是也就担当起这一大型电力工程的总指挥——项目经理。那时候我带领着4位同事，每日蹲守现场交叉巡察，一会上电杆、一会下地钻电缆井，记得现场有一处与接线图不符，我们硬是撬开井盖走了4、5遍进行核对。那段时间，晴天一身土、雨天一身泥，都是常态，每天又是协调设备就位、线路走向勘测，又是安排停送电计划、做好分段安全监督，遇上施工设计落地困难时，我们还要与规划局、投资公司等多方协调工作局实时反馈情况、协商解决问题。整整3年的工期，每天风风火火、马不停蹄，我爱人戏称我是“救火式”的工作节奏，正是这样自我加压、自我提速，才确保了各分段工程按工期提前2日完成，总工程提前1个月送电，赢得了政府、公司的一致好评。城北供电中心副主任吴杰告诉我，2025年是城北项目攻坚年，项目多达2024同期的10倍，安全风险高。领导让我作为总牵头项目经理，说是我责任心和执行力强，客户满意度高，交给我才放心。

农电管理：听说你除了立足岗位锤炼业务技能，成了“活字典、活地图”，还涉足管理创新，不仅一炮打响，还一直保持斐然业绩？

黄金华：第一次接触管理创新，还是在2015年，当时对创新没什么意识，只是本着“想深一步”的工作

习惯，想要解决实际工作中遇到的难题。针对地下电力配电室特殊环境的因素、不同设备因素和人为因素导致的各类故障问题，我经过实地调研、建模分析、多次试验，提出了多管齐下的解决方案：一是从技术设备层面，提出了基于物联网的实时监控的环境因素监测预警与除湿综合解决方案（手机可操作除湿的地下配电房温湿度计）；二是从技能操作层面，提出将接地引下线由铜线改装成母排式，确保可靠接地，避免了因地下室湿度大、高压柜开关故障引发大面积停电事件；三是在管理机制层面，提出与台停指标考核体系高度契合“带保停”作业计划审批机制。后来，通过工程实例证明，该方法在保障检修工作有序开展的同时兼顾供电可靠性，具有良好的推广价值，当年抱着试一试的心态申报了QC质量管理创新成果，没想到初试牛刀便“一炮打响”，该项目获得了省公司QC成果一等奖，承蒙省公司看得上，我被推荐担任省公司技能竞赛教练。此后，便一发不可收拾。每年都申报QC成果，先后获得省级、省公司QC成果一等奖7次，获得省公司青年创新创效一等奖、科技进步三等奖各1次。2018年作为总教练，带领队员参加全省技能竞赛获团体一等奖，是省公司在该竞赛中取得的首个第一。

“创新就在身边，课题就在现场，员工是企业创新的主体。”长期以来，我始终把创新的目标锚定在一线。4月29日，宜阳西二线进行老旧设备改造，为了实现“零停电”供电优质服务目标，宜春公司准备了2台中央发电车、4台低压发电车，但在实际操作过程中，不好挂接地线。带着这个问题，我想了1个星期，还特意赶到滨江的设备维护厂家取经、拍图，自行研发

设计了一款螺杆旋转式的发电车、变压器电缆头快速接地装置，已在宜春公司试用，并在省公司供电部的强力推荐下全省应用，提交了发明专利申请。

近年来，我带领的青年团队，累计获得国家发明专利1项，实用新型专利10项，QC成果获奖20余项，撰写论文13篇，编写本专业各种制度、标准、规程、方案、指导书、规范等30余项。

农电管理：听同事都说你为人谦和，不仅关爱新兵、对徒弟很好，徒弟们却说，你心怀群众，对客户更好，请谈一谈对此你的想法。

黄金华：我自己带的徒弟，我不对他好，还指望谁对他好呢。2023年研究生毕业的邓杰是高才生，学得很快，我教他经验技能时，先讲安全，教给他们“两穿两戴”“侧身监护”的安全防护保命小口诀，再讲设备工作原理，等他明白了后，再上手操作，有疑问再问我，知无不言、有问必答，这样学起来很快。他现在已取得助工职称，申报专利3项，发表论文4篇，3项QC项目获奖，是个好苗子。

2021年毕业参加工作的张煜昊跟我有几年了，我不仅教他们吃苦、冲锋要在前，自己先做榜样，还要带着这班年轻人一起搞创新、写论文，遇到规划职业方向有疑惑了，我虽然自己算不上多成功，但也还能帮着年轻人，给点指导和提示，他不是宜春本地人（高安），逢年过节没回家的时候，我就让他上我家吃饭，他们也都尊敬我。也有人问我，你这样竹筒倒豆一样将一生的技艺和经验倾囊相授，不怕“教出徒弟打死师父”吗？我和他们想的，恰恰相反，不教徒弟，才会累死师父呢！你设想下，遇到抢修时，如果只有我一个懂，是不是跑断脚也搞不赢，教出徒弟，有3个人懂了就可以各自分工再合作，是不是轻松很多？不要怕徒弟抢了师父的饭碗，格局打开一些，我带出的徒弟都站在省公司培训课的讲台上，我这当师父的是不是更有面子？我倒是想多带出一班徒弟，打造一支过硬的队伍，共同守护我们的电网才好呢。

徒弟们最爱讲我的故事，我知道的有2个。一次是2023年2月，我接到袁州区滨江小区一楼住户周某的电

话，反映变压器噪声巨大影响睡眠。我立即联系物业上门勘测、检验，于5月给变压器加装防振垫，暂时缓解了噪声强度。不出1个星期，周某再次联系我，说噪声吵得头痛，请求尽快解决。我经过多次与物业联合监测、协商，并请示公司申报项目计划。经审批后，带领同事，于6月20日完成地下配电房修砌、基础浇筑、打洞和变压器迁移，敷设20米电缆2根，累计投入5万余元。7月10日，周女士特意送来锦旗以示感谢，上书“进百姓门、知百姓事、解百姓忧、帮百姓忙、暖百姓心”。

2025年5—6月，雷雨季节，宜春城区内暴雨频发、停电较多，我和同事们整月未休周末，连例行回乡下探望瘫痪在床的老母亲都耽搁下来。我总想着，“供电安全关乎千家万户，我们严谨干事，争分夺秒把失误降低到最少，就能为更多客户服务好，送去一份光明和安全。”7月17日，袁州区港中里小区#05-08配电房检修停电，一位老人推着坐轮椅的老伴在电梯前犯了难，我二话没说，就和同事一起将老人抬上10楼，下楼梯时一身汗流浹背，腿肚子都要软了。其实这样的事例，对于我们电力人来说，不过是小事一桩、不胜枚举。我们也只是尽了自己的心而已。

农电管理：黄师傅今后还有什么目标？对青年一代有何寄语或勉励？

黄金华：我争取2025年冲刺国网公司首席技能大师和国网工匠，再就是希望和徒弟们一起能在各种电力杂志、刊物上发表更多的业务论文，希望如我的名字一样，用自己微薄力量为公司赢得荣誉，用工匠精神为电力事业披上一层“金色华光”。

我还想告诉青年一代的是，凡事在于坚持，目标就会离我们很近。■



黄金华在110千伏禅博园变电站#01主变检修10千伏阳光檀府线进行倒负荷作业